

LOG-IN LOGÍSTICA INTERMODAL

Seminário: Terminais, Ferrovias e
Contêineres

Maio/2009



■ Nossa Atuação



Terminais Portuários



Trem Expresso



Logística de Minério de Ferro

Transporte, manuseio e armazenagem de minério de ferro e pelotas da CVRD utilizando um sistema integrado entre mina-ferrovia-porto.

Serviços de Logística para Terceiros

Fornecer serviços de logística para terceiros de carga a granel e *break bulk* utilizando os ativos logísticos da CVRD.



Serviços de logística para terceiros especializada em contêineres.

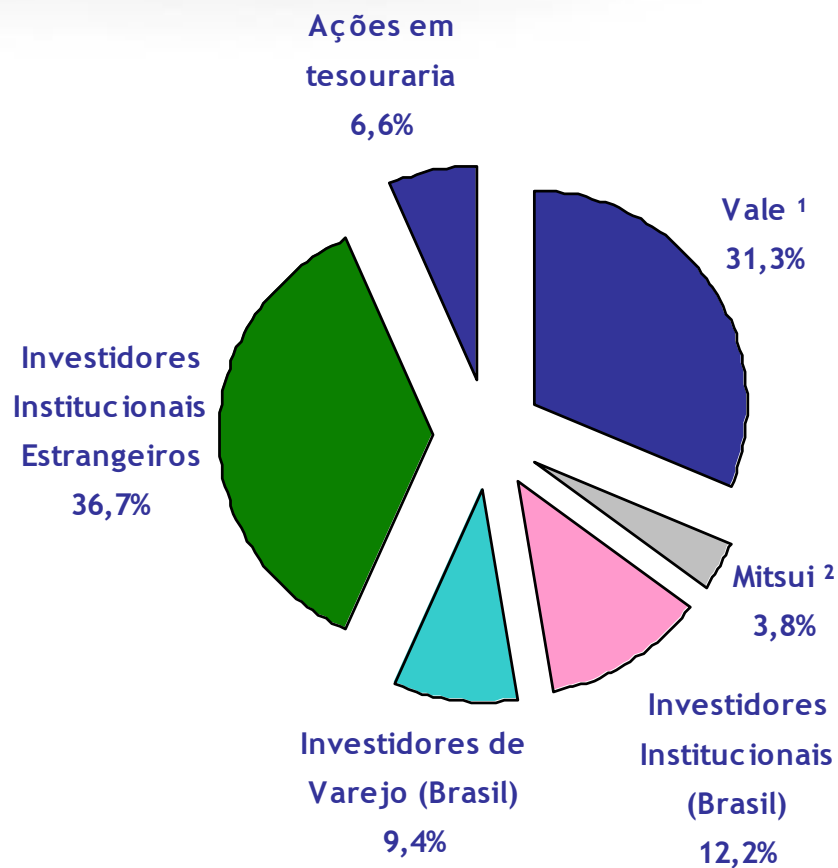


Navegação Costeira



Serviço de Planejamento e Gestão Logística

Composição acionária em 30 de abril



¹ Vale+ Docepar S.A

² Mitsui & Co. Ltd. + Mitsui USA

Extensa malha intermodal



Missão

“Desenvolver e implementar soluções inovadoras de logística, suportadas pela maior malha intermodal da América do Sul, contribuindo para uma matriz de transporte eficiente e sustentável.”

Visão

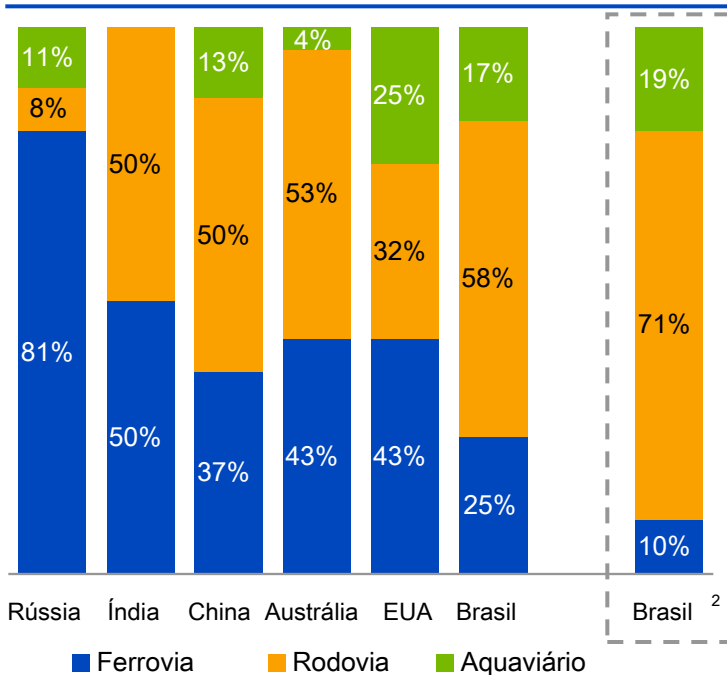
“Estar entre as duas maiores empresas de logística do Brasil, em valor de mercado, até 2012.”

- Serviço Atlântico Sul - Sentido Norte
- - - Serviço Atlântico Sul - Sentido Sul
- Serviço Amazonas - Sentido Norte
- - - Serviço Amazonas - Sentido Sul
- Trem Expresso
- Terminal de Vila Velha - TVV
- Terminais Intermodais
- ◆ Escritórios Regionais
- Representação - Agência marítima

Uso de modais de transporte mais eficientes

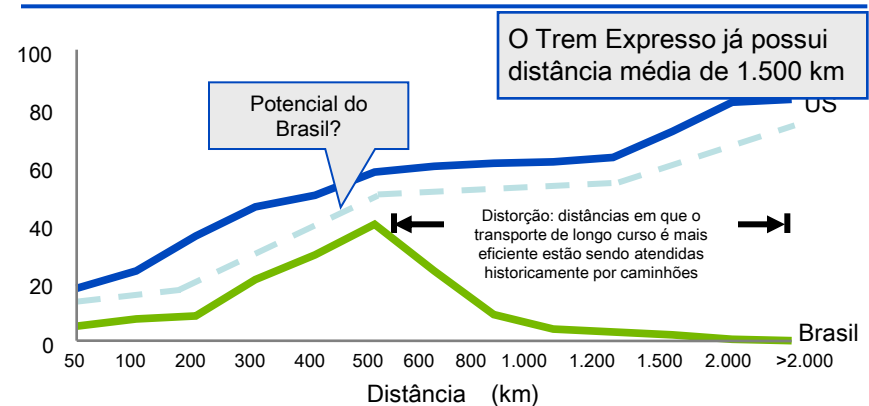
Transportes ferroviário e aquaviário brasileiros possuem potencial significativo de crescimento em comparação a países desenvolvidos com escala comparável

Matriz de Transporte de Diferentes Países¹



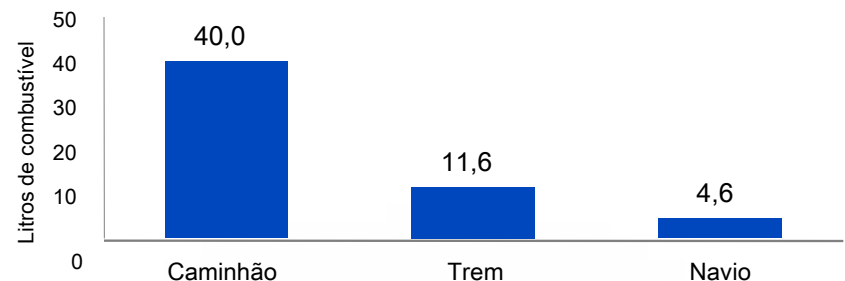
Nota: 1. Não considera oleodutos e transporte aéreo; 2. Exclui o transporte de minério de ferro / fonte: CIA Factbook 2007; Ministério dos Transportes; ANTT

Market Share - Transporte Ferroviário (% , 1999-2001)

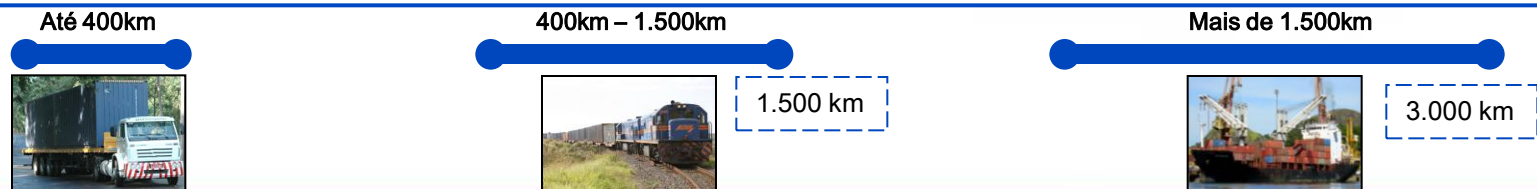


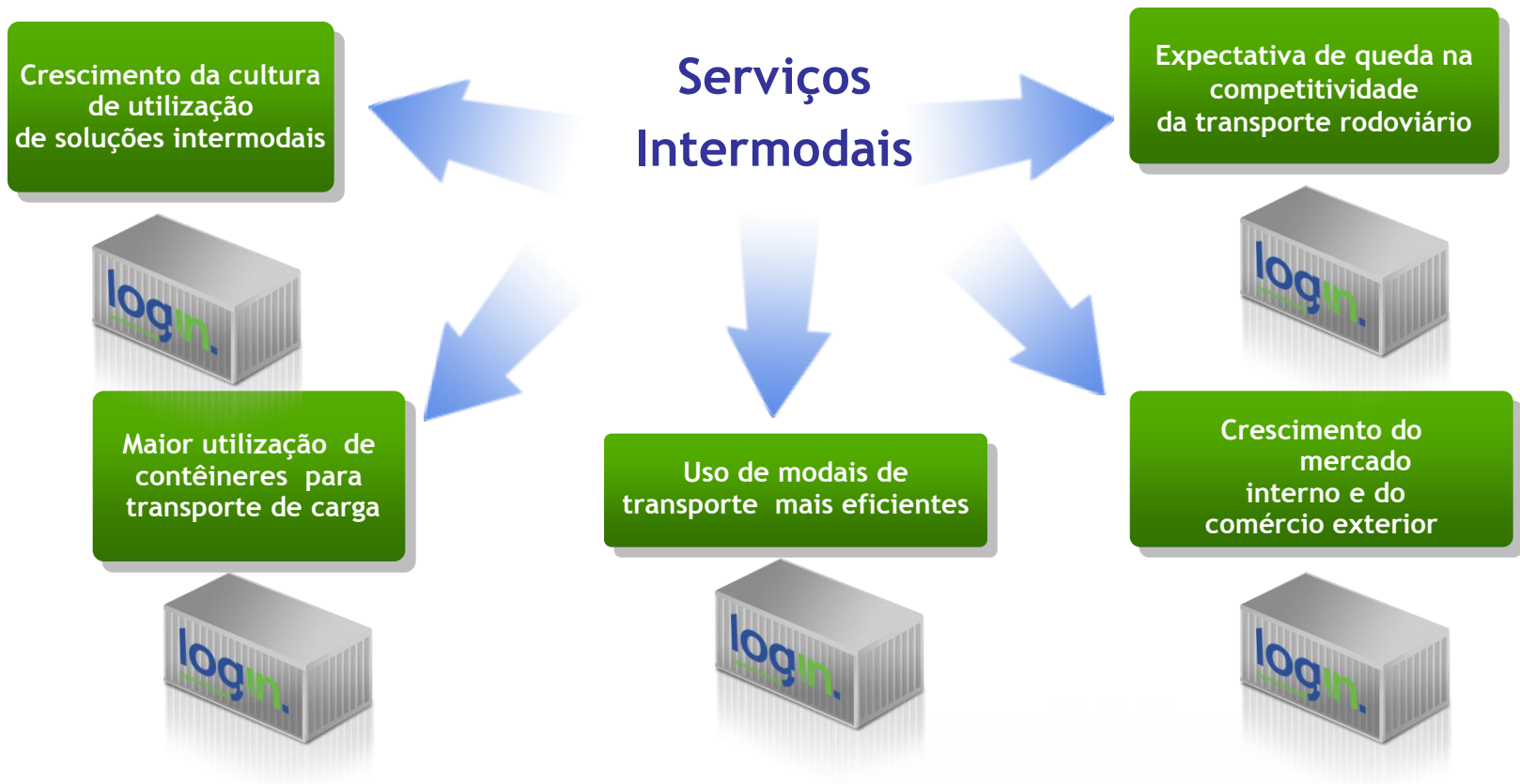
fonte: Estudo da Harvard Business School sobre competição da ferrovia no Brasil

Custo de Combustível (transporte de 1 ton por 1.000 km)



Competitividade de Custo





Crescimento baseado na tendência de conteneurização, crescimento econômico nacional e substituição do transporte rodoviário por modais mais eficientes e econômicos

Cobertura de 70% do PIB brasileiro, mais Argentina e Uruguai, combinados com ampla base de clientes

Extensa malha logística intermodal

Forte crescimento orgânico, com investimentos de cerca de R\$ 1,5 bilhão, incluindo projetos de construção de navios porta-contêiner, expansão portuária e de terminal intermodal

Novas soluções logísticas, com estratégias inovadoras

Único *player* brasileiro a oferecer serviços focados na costa da América do Sul



capacidade nominal em TEUs	
navios	2009
• Log-In Amazônia	1.700
• Log-In Pantanal	
• Log-In Santos	1.254
• Log-In Rio	
• Log-In Manaus	666
• Frotabelém	
• Log-In Macau	
Capacidade Total	7.906

■ Navegação Costeira

■ Serviço Atlântico Sul

Escala os principais portos entre **Brasil, Argentina e Uruguai** semanalmente, em dias fixos com confiabilidade.



■ Serviço Amazonas

Integra Santos e Manaus, passando pelo Nordeste, com transit time competitivo para o transporte de cargas de sua empresa.



■ Terminal Portuário

Terminal de Vila Velha (TVV)

- Único terminal especializado em contêineres do Espírito Santo.
- Um dos terminais brasileiros de melhor índice de produtividade, segundo a Abratec.
- Excelente alternativa para operações de importação e exportação. Vasta oferta de armadores e rotas para os principais portos internacionais e nacionais.
- Ramais ferroviários internos para operações com as principais regiões produtoras de Minas Gerais, Bahia, Rio de Janeiro e Centro-Oeste.
- A operação do TVV funciona 24 horas por dia, sete dias por semana.



Serviços:

- Operação Portuária;
- Ova e desova de cargas ;
- Serviços acessórios de armazenagem de cargas.

Serviços - Trem Expresso

O Trem Expresso é um serviço intermodal porta-a-porta com trens regulares operando em rotas pré-definidas com horários fixos de partida e de chegada.



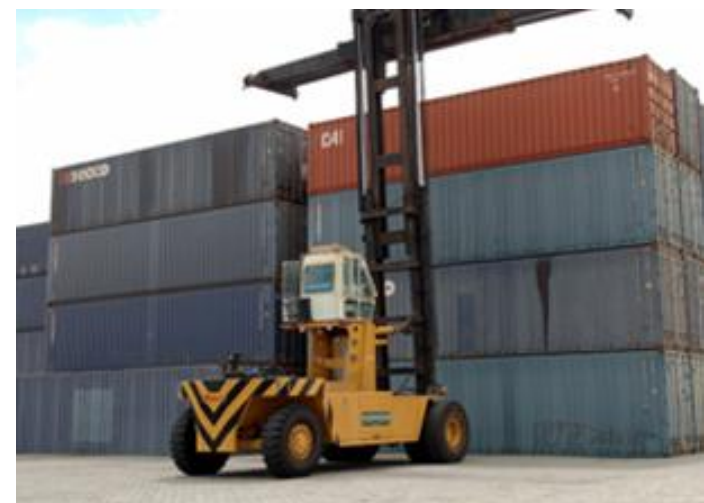
Terminal de Camaçari (Tercam)

Localizado no centro do complexo industrial mais importante do Nordeste, Camaçari (BA).

Atende a diversas empresas do Pólo Petroquímico de Camaçari e companhias que distribuem seus produtos na Região Nordeste.

Veja as algumas das vantagens que o Tercam oferece:

- Armazém para bens de consumo.
- Armazém para produtos químicos.
- Operações de distribuição.
- Separação de carga, reexpedição, cross clocking e transit point.
- Pátio para movimentação e armazenagem de 750 contêineres.
- Integração aos modais ferroviário, rodoviário e marítimo.



Estrutura do Tercam:

- Área total: 338.500 m²
- Armazém para bens de consumo: 23 mil m²
- Armazém para produtos químicos: 11 mil m²
- Pátio de contêineres: 12 mil m²
- Em breve: novo armazém com 60 mil m²

Porto Seco do Cerrado (PSC)

Todos os serviços aduaneiros em um só lugar.

Completa infra-estrutura para os mais diversos produtos e ligação direta com o serviço de Trem Expresso.

Atende às necessidades de importadores e exportadores na região do Triângulo Mineiro com agilidade e custos competitivos, possibilitando uma ligação rápida com importantes portos do Brasil.

Veja as principais vantagens que o PSC oferece:

- **Nacionalização ou exportação** através da utilização da Declaração de Trânsito Aduaneiro (DTA).
- **Integração** com o serviço de Trem Expresso.
- **Otimização** do fluxo de caixa no recolhimento de impostos.
- **Custos de armazenagem e administração** competitivos.
- **Adiantamento cambial** pela liberação da carga para exportação.



Estrutura do PSC :

- **Área total:** 52.500 m²
- **Área armazenagem:** 11 mil m²
- **Equipamentos:** balanças ferroviária e rodoviária
- **Empilhadeiras e top loader** para movimentação de contêineres

Serviços - Transporte Rodoviário



A Log-In oferece à sua empresa o serviço de transporte rodoviário para complementar os serviços intermodais porta-a-porta. Nossa operação tem como foco principal uma distância de até 200 km.

- Frota de carretas própria
- Equipe de caminhoneiros autônomos dedicados
- Otimização dos ativos
- Redução do custo total das operações
- Alto nível de serviço



➔ **Única empresa no Brasil a emitir o CTMC**
(Conhecimento de Transporte Multimodal de Cargas).

Somos um dos pioneiros na prestação deste serviço no Brasil, oferecendo gestão completa de atividades e aportando conhecimento, processos e tecnologia para a melhoria da logística do cliente.

Estudo, redesenho e gerenciamento das operações logísticas, sempre visando à otimização dos processos.

Vantagens:

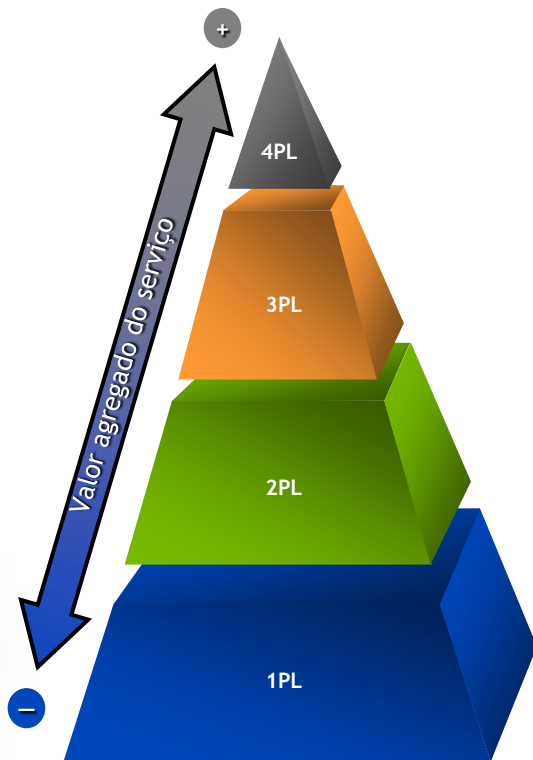
- **Diagnóstico logístico** - mapeamento estratégico e tático da logística do cliente, visando identificar oportunidades de forma alinhada com a estratégia de negócios da empresa.
- **Redesenho de malha** - Proposta de redefinição da malha logística, focando na intermodalidade e na racionalização dos custos.
- **3PL e 4PL** - Serviços completos de gerenciamento de transportes, armazenagem e distribuição, podendo chegar à quarteirização total da logística de sua empresa.
- **Investimentos dedicados** - Aporte de capital para montagem de aparelhamento logístico orientado para as necessidades de sua empresa.

Braskem

- Gestão logística de todas as plantas em Triunfo (RS)
- Previsão de movimentação de 2 milhões de tons/ano de resina
- Inteligência logística: terceiros administram terceiros
- *Gain sharing* - forte incentivo para redução de custos

Monsanto

- Gerenciamento de toda logística de transferência de matéria prima (PIA) da planta de Camaçari para planta em São Bernardo do Campo
- Previsão de movimentação de 5 mil TEUs/ano



Investimentos totais estimados entre 2007 e 2013: R\$ 1,5 bilhão

Terminais Portuários

- Expansão do TVV: investimentos totais estimados em R\$ 65 milhões (entre 2008 e 2010)
- Projeto do Terminal Privativo de Uso Misto em Manaus: investimentos totais estimados em R\$ 200 milhões

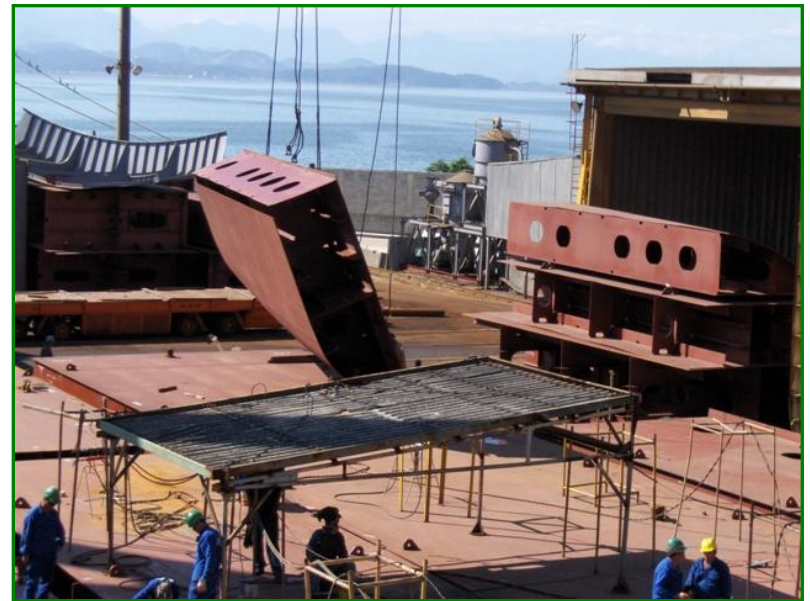
Terminais Intermodais

- expansão do TERCAM, BA: investimentos totais estimados em R\$ 32 milhões (2008 / 2009)
- terminal intermodal em Paulínia, SP: investimentos totais estimados em R\$ 21 milhões (2009)

Navegação Costeira

- aquisição dos navios Log-In Pantanal e Log-In Amazônia: R\$ 188 milhões (2007 / 2008)
- construção dos navios porta-contêiner: investimentos totais estimados em R\$ 700 milhões (entre 2008 e 2013)
- transporte dedicado de bauxita para a Alunorte: investimentos totais estimados em US\$ 180 milhões

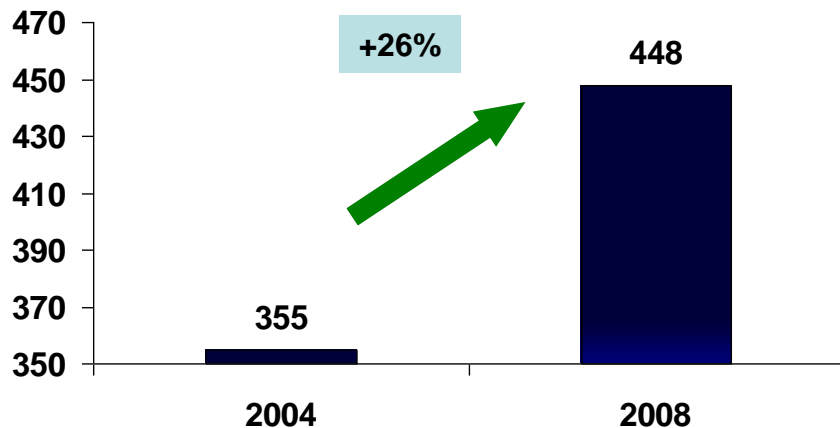
- Edificação do 1º navio na carreira do estaleiro iniciada em abril



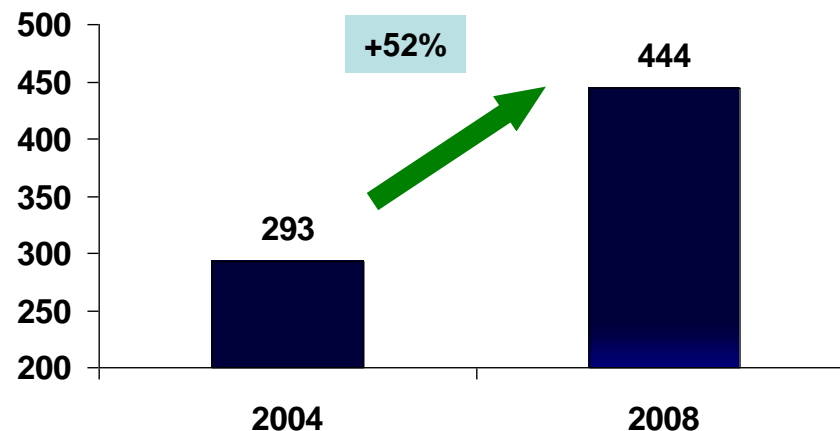
- investimentos totais estimados para 2009: R\$ 239,6 milhões

Capex	2009
construção de navios porta-contêiner	135,9
expansão do TVV	33,1
expansão do TERCAM	31,5
terminal de Paulínia	21,4
outros	17,7
total de investimentos - R\$ MM	239,6

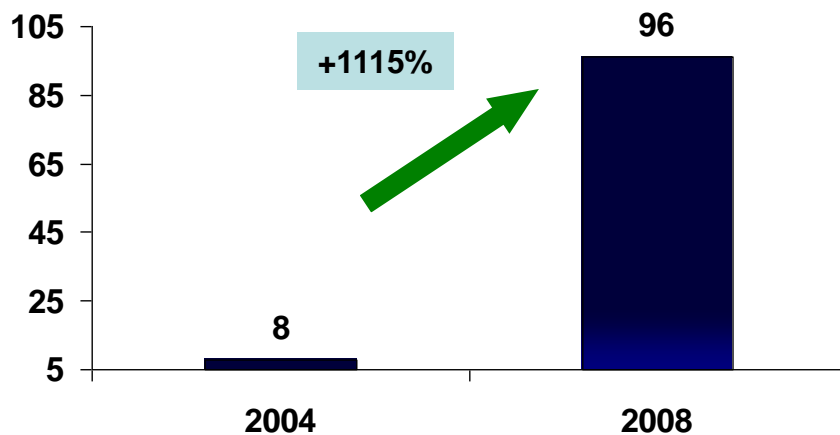
Volume (Mil TEUs)



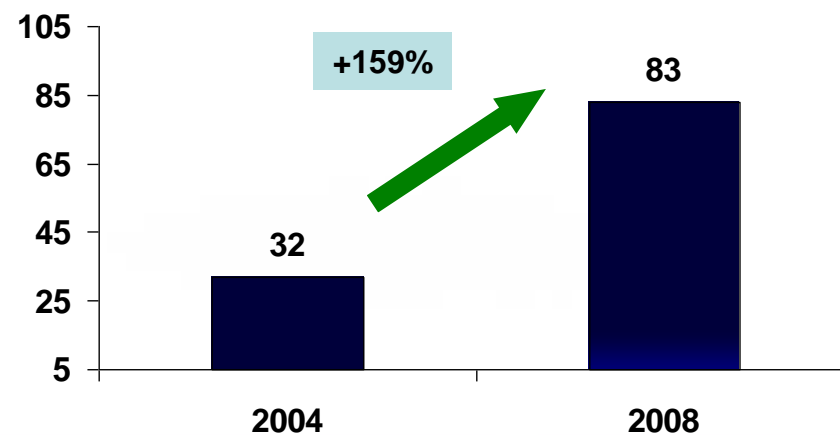
ROL (R\$ Milhões)



EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



Lucro Líquido (R\$ Milhões)



Tema	Situação Atual	Proposta
Infra-estrutura Portuária	Cargas de Cabotagem e Longo Curso compartilham as mesmas áreas nos terminais (recintos alfandegados)	Destinação de áreas específicas para cargas de Cabotagem e Mercosul
Custos e Procedimentos Operacionais	Custos com tripulação no Brasil são mais de 100% maiores que os custos internacionais	Ampliação dos centros de formação, revisão do quadro mínimo por navio.
	Navios de Cabotagem são vistoriados pela Anvisa em todas as escalas	Vistoria apenas no primeiro e último porto na chegada/saída do exterior
	Maioria dos fornecedores de peças e equipamentos navais é importada	Fomentar a indústria de navipeças no Brasil
Marco Regulatório	Empresas brasileiras de navegação (EBN's) não operacionais dão cobertura de bandeira para empresas estrangeiras	Regras rígidas para a circularização de fretes e adequar os prazos à frequência das atuais linhas de Cabotagem
Tributação	Isonomia de PIS/Cofins na aquisição de aço para construção de navios não está regulamentada	Regulamentar isenção de PIS/Cofins na aquisição de aço para construção de navios
OTM	Sistema da Receita Federal não permite o transbordo de cargas de comércio exterior (DTA), apesar da legislação permitir	Receita Federal operacionalizar o DTA para transbordo de cargas, conforme legislação em vigor

Obrigado!